

2005	Suzano Petroquímica	Brasil	Venda da Norcom Compostos Termoplásticos	23,0	Petroquímica
2004	Kloninklijke Ahold	Brasil	Venda do Supermercados Bompreço	300	Varejo
2004	Kloninklijke Ahold	Brasil	Venda da HiperCard	200	Serviços Financeiro
2003	Banco Real	Brasil	Terceirização da rede de IT para Telemar	53	Telecom
2002	Petrobras Química S.A.	Brasil	Criação da Braskem	1.057	Petroquímica
2001	ABN AMRO	Chile	Venda da rede de varejo do ABN AMRO	Confidencial	Instituições Financeiras
2001	CSN	Brasil	Reestruturação da participação da CSN na CVRD	2.118	Metalurgia & Mineração
2001	Fagor Ederlan	Brasil	Aquisição do controle na Fundação Brasileira	Confidencial	Auto-peças
2001	Grupo Errazuriz	Chile	Venda do fundo de pensão Planvital	Confidencial	Instituições Financeiras
2000	Abril	Brasil	Venda da HBO Brasil	Confidencial	Mídia
2000	Abril	Brasil	Venda do EuroChannel	Confidencial	Mídia
2000	Agip	Brasil	Aquisição de postos de gasolina da Shell na região Centro-Oeste	Confidencial	Petróleo & Gás
1998	Governo de Pernambuco	Brasil	Privatização do Bandepe	189	Instituições Financeiras
1998	Governo do Rio Grande do Sul	Brasil	Privatização da Cia União de Seguros	46	Instituições Financeiras
1997	Governo da Bolívia	Bolívia	Privatização da SEMAPA	450	Água & Saneamento
1997	Vivendi	Brasil	Aquisição de 40% na Sanepar	230	Água & Saneamento
1997	Governo da Bolívia	Bolívia	Privatização de uma Cia. em La Paz e El Alto para Lyonnaise des Eaux	360	Água & Saneamento
1995	Governo do Panamá	Panamá	Privatização de uma Cia. em La República do Panamá	500	Água & Saneamento

1994	Governo de Trinidad e Tobago	Trinidad e Tobago	Privatização da WASA para Severn Trent	500	Água & Saneamento
1994	Governo do Perú	Perú	Privatização da Tintaya para Magma Copper	358	Mineração
1994	Lyonaisse des Eaux	Brasil	Aquisição de uma Cia. na cidade de Limeira juntamente com a Odebrecht	120	Água & Saneamento
1994	Governo do Perú	Perú	Privatização de um Cia. no Perú para Lyonaisse des Eaux	140	Água & Saneamento
1994	Governo da Bolívia	Bolívia	Avaliação sobre a Lloyd Aéreo Boliviano (LAB)	47	Linhas Aéreas

6. **Luis Enrique Devis – Managing Director, M&A Brasil:** Luis Enrique Devis juntou-se ao Santander em 2007 como *Head* de M&A para o Brasil, e atualmente é responsável de M&A para o segmento de clientes globais no Brasil. Sr. Devis tem mais de 16 anos de experiência em fusões e aquisições no Brasil e na América Latina, tendo completado com sucesso 50 transações por um valor aproximado de US\$ 89 bilhões. Antes de trabalhar no Santander, Sr. Devis trabalhou para o ABN AMRO com foco no setor de TMT para a América Latina, baseado em São Paulo, Nova York e Bogotá. Anteriormente, o Sr. Devis trabalhou no Morgan Stanley, Deutsche Morgan Grenfell e Corfivalle na Colômbia. O Sr. Devis é formado em Engenharia Industrial na Universidad de los Andes e trabalhou como professor de finanças corporativas e história de Roma na Universidad de los Andes e no Colégio de Estudios Superiores de Administración – CESA. É fluente em Inglês, Português, Francês e Espanhol (nativo).

Transações Anunciadas / Concluídas					
Ano	Clientes	País	Transações	Volume (US\$ MM)	Indústria
2011	Contax	Latam	Aquisição da Allus	200	Telecomunicações
2011	Telesp (Grupo Telefónica)	Brasil	Incorporação de 100% das ações da Vivo Participações	20.048	Telecomunicações
2011	Unialco	Brasil	Venda de 50% da usina Vale do Paraná para a Colgua	Confidencial	Açúcar e Alcool
2011	Terminal de Contêineres de Paranaguá	Brasil	Venda de 50% do Terminal de Contêineres de Paranaguá para Advent International	N.D.	Logística
2011	Unilever	Brasil	Venda da unidade de tomates da Unilever no Brasil para a Cargill	360	Alimentos
2010	Grupo Cerradinho	Brasil	Venda de 100% das usinas de Catanduva e Potirendaba(SP) da Cerradinho Açúcar, Etanol e Energia S.A. para o Noble Group	950	Açúcar e Alcool
2010	Brisa Auto-estradas de Portugal S. A	Brasil/Portugal	Venda da participação de 6 % da Brisa na CCR aos acionistas controladores	690	Infraestrutura
2010	Açúcar Guarani	Brasil/Europa	Fusão com a Tereos EU	1.900	Açúcar e Alcool
2010	Carso Global Telecom S.A.B. de	México	Emissão de <i>Fairness Opinion</i> relativo a oferta para aquisição lançada pela America Movil	27.388	Telecomunicações

	C.V.		S.A.B. de C.V.		
2010	Equipav	Brasil	Venda de 50.3% da Equipav S.A. Açúcar & Alcool para Shree Renuka Sugars Limited	692	Açúcar e Alcool
2009	SantelisaVale Bioenergia	Brasil	Venda da SantelisaVale Bioenergia para a LDC Bioenergia	5.198	Açúcar e Alcool
2009	Bertin	Brasil	Fusão JBS e Bertin	14.445	Alimentos
2009	CMPC	Brasil	Aquisição da unidade Guaíba da Fibria	1.430	Papel & Celulose
2009	Petrobras	Brasil	Aquisição de 60% da Petrobrás Energia Peru S.A.	619,4	Petroquímica
2009	Votorantim Celulose e Papel	Brasil	OPA para aquisição de ações ordinárias da Aracruz	126,6	Papel & Celulose
2008	Paranapanema S.A.	Brasil	Venda da Mineração Taboca S.A.	365	Mineração
2008	Energias do Brasil	Brasil	Permuta da Enersul pela totalidade da participação do Grupo Rede em Rede Lajeado e Investco	1.210	Energia
2008	Grupo MPE	Brasil	Venda da Carrol's Food para a Marfrig	45	Agronegócio
2008	MPX	Brasil/Colômbia	Aquisição de duas opções de compra de direitos minerários na Colômbia	18	Mineração
2008	Nova Petroquímica	Brasil	Alienação de participação na Riopol por exercício de direito de preferência	165	Petroquímica
2008	Petrobras	Argentina/Brasil	Aquisição de 40% da Petrobras Energia Peru	423	E&P Petróleo
2007	Skanska / Impregilo	Brasil	Venda da Ponte de Pedra Energética	480	Energia
2007	Petrobras	Brasil	Aquisição de participação na Braskem S.A.	868	Petroquímica
2007	Petrobras	Brasil	Aquisição da Suzano Petroquímica	1.421	Petroquímica
2007	Tractebel Energia S.A.	Brazil	Aquisição da CESS	157	Energia
2007	Casino	Colômbia	Aquisição de 21.9% em Almacenes Exito	321	Varejo
2006	Teléfonos de México S.A. de C.V.	Brazil	Fechamento de Capital da Embratel	782	Telecomunicações
2006	Millicom International Cellular S.A.	Colômbia	Aquisição de controle da Colombia Móvil	472	Telecomunicações
2006	TIM Celular S.A.	Brasil	Fusão com TIM Celulr com a TIM Par S.A.	5.366	Telecomunicações
2005	Embratel S.A.	Brasil	Aquisição da Telmex do Brasil	121	Telecomunicações
2005	Embratel S.A.	Brasil	Aquisição de 37,1% da Net Serviços	534	Telecomunicações
2005	TIM Nordeste, TIM Sul e TIM Part.	Brasil	Fusão	246	Telecomunicações
2004	CTC	Chile	Venda da CTC Moviles	1.301	Telecomunicações
2004	Grupo Mondragon	Brasil	Venda da Maier do Brasil	9	Auto-peças
2004	Koninklijke Ahold N.V.	Argentina	Venda da Disco S.A.	315	Varejo

2003	Visanet	Brasil	Venda de rede de dados	80	Telecomunicações
2003	EPM	Colômbia	Aquisição da EDEQ	56	Energia
2003	EPM	Colômbia	Aquisição da CHEC	21	Energia
2002	Grupo Carvajal	Brasil	Aquisição da Listel	Confidencial	Mídia
2002	ABN AMRO	Argentina	Aquisição da Servicing	10	Telecomunicações
2002	National Grid	Argentina/ Chile	Venda da SilicaNetworks	Confidencial	Telecomunicações
2002	National Grid e Williams Co	Chile	Venda da Manquehue	30	Telecomunicações
1998	Federación Nacional de Cafeteros	Colômbia	Venda de participação de 4 term. port.	Confidencial	Infra-estrutura
1998	Banco Santander	Panamá	Fairness Opinion	60	Serviços Financeiros
1997	EPM	Colômbia	Aquisição da Veracruz TV	Confidencial	Mídia
1996	Conciviles	Colômbia	Venda de concessão rodoviária	Confidencial	Infraestrutura
1996	Conciviles	Colômbia	Venda da Concretos Cachibi	Confidencial	Materiais de construção
1995	Revista Semana	Colômbia	Aquisição	Confidencial	Mídia
1995	Nuevos Dias Ltda	Colômbia	Venda de controle	Confidencial	Mídia

7. **Ricardo Bellissi – Vice President, M&A - Brasil:** Ricardo Bellissi tornou-se *Vice President* de *Corporate Finance* do Banco Santander no Brasil após a aquisição do Banco Real em 2008. Ricardo trabalha no Banco Real desde 2005. Com participação ativa em originação e execução, Ricardo tem experiência em transações de *M&A*, ofertas públicas, aquisições alavancadas e avaliação de ativos. Ricardo participou de transações em diversos setores no Brasil e no exterior. Anteriormente, Ricardo trabalhou no ING Bank N.V. e no JP Morgan. Ricardo é Mestre em Finanças pela London Business School e é graduado em Administração de Empresas pela Fundação Getúlio Vargas, tendo representado a FGV em concurso internacional de casos promovido pela McGill University, em Montreal, Canadá. Ricardo é fluente em português, inglês e espanhol.

Transações Anunciadas / Concluídas					
Ano	Clientes	País	Transações	Volume (US\$ MM)	Indústria
2011	Grupo CS	Brasil	Venda de 90% da participação na UHE Santo Antonio do Jari	1.109	Energia
2011	Santander Seguradora	Brasil	Venda de 51% da Santander Seguradora para Zurich	1.920	Instituições Financeiras
2010	CSN	Brasil	Aquisição das empresas Cimentos Balboa S.A., Corrugados Azpeitia S.L. e Corrugados Lasao S.L.U. do Grupo Alfonso Gallardo	506	Siderurgia
2010	Apax	Brasil	Laudo de avaliação para OPA para saída do Novo Mercado e cancelamento de registro das ações da Tivit	441	TI
2010	Brisa Auto-estradas de Portugal S. A	Brasil/P ortugal	Venda da participação de 6 % da Brisa na CCR aos acionistas controladores	690	Infraestrutur a
2010	Braskem	Brasil	Aquisição de 60% do capital social da Quattor	4.000	Petroquímica
2010	Dufry AG e Dufry South America	Suíça / Brasil	Fusão de Dufry AG e Dufry South America Ltd.	2.695	Varejo
2009	Tractebel Energia	Brasil	Aquisição de 40,07% das ações na UHE Estreito	807	Energia
2009	TIM Participações	Brasil	Aquisição de 100% das ações da Intelig Telecomunicações S.A.	370	Telecomunicações
2007	Codelco	Brasil	Venda de 100% da licença de exploração de cobre de Boa Esperança	81	Mineração
2007	Braskem	Brasil	Aquisição de ativos selecionados do Grupo Ipiranga	4.000	Petroquímica
2007	LT Bandeirante	Brasil	Venda de 100% das ações da LT Triângulo S.A. para Isolux	262	Energia
2007	Telecom Italia	Bolívia	Avaliação da Entel S.A.	327	Telecomunicações
2002	Petrobras	Bolívia	Venda de 100% das ações da Petrobras Bolvia Refinación para o Governo Boliviano		Petróleo & Gás

2	Minas Itatiaiuçu	Brasil	Venda de 100% das ações em Minas Itatiaiuçu	89	Mineração
2	Yara	Brasil	OPA para cancelamento de registro da Fertibrás S.A.	84	Fertilizantes
2	CVRD	Brasil	Aquisição de 100% das ações da Inco	20.335	Mineração
2	BHP Billiton Plc.	Brasil	Venda de 45% das ações na Valesul Alumínio	28	Mineração
2	Teléfonos de México S.A.-Telmex	México	Avaliação dos ativos na América Latina	464	Telecomunicações
2	BG Group	Brasil	Venda da Iqara Telecom	Confidencial	Telecomunicações
2	BG Group	Brasil	Venda da DirectNet	Confidencial	Telecomunicações
2	Embratel	Brasil	Aquisição de 37% do capital da Net Serviços	538	Telecomunicações
2	Embratel	Brasil	Aquisição da Telmex do Brasil	121	Telecomunicações
2	Votorantim Celulose e Papel	Brasil	Aquisição da Ripasa	840	Papel & Celulose
2	Antigos acionistas da Cervejaria Kaiser	Canadá	Venda de participação em Molson-Coors	Confidencial	Bebidas
2	Petrobras	Brasil	Aquisição da Agip do Brasil	413	Petróleo & Gás

